Beleidsplan

STICHTING PRAZERES FOUNDATION

Stichting Prazeres Foundation
Nieuwe Bosscheweg 78, 5017 JM Tilburg
KvK 93591810 · RSIN 866460962

Amsterdam, 28 oktober 2026

Onderwerp: Aanvraag ANBI-beschikking Stichting Prazeres Foundation

Geachte heer, mevrouw,

Hierbij vraagt Stichting Prazeres Foundation u om aanwijzing als algemeen nut beogende instelling (ANBI). Onder andere het beleidsplan van onze stichting dienen wij tegelijk hiermee in. Voor meer informatie over de stichting en de aard van ons werk, verwijs ik u graag naar het plan. In dit begeleidend schrijven doe ik een beroep op, indien mogelijk, versnelde behandeling van de aanvraag.

Met de ANBI-aanvraag en de vereisten die dat aan onze organisatie stelt, beogen wij als stichting een professionaliseringsslag te maken. De stichting is geboren uit een diepgevoelde behoefte om verschil te maken in de levens van de kinderen in de wijk Morro dos Prazeres in Brazilië. Na een opstartfase is deze aanvraag een startpunt van de professionalisering en structurering van hoe wij ons sociale werk doen en daarover verantwoording afleggen. Een extra aanleiding daartoe, is het vooruitzicht van een (voor ons) grote schenking van €4000,-, die de schenker voor het einde van het jaar wil doneren op voorwaarde van de aftrekbaarheid ervan.

Verzoek om versnelde behandeling
Mede door de voornoemde schenking, is er ons veel aan gelegen om te kijken of we de duidelijkheid over de ANBI-status ruimer binnen de tijd kunnen ontvangen dan de behandelingstermijn van een aanvraag (8 weken). Daarom dit begeleidend schrijven. De schenking kan een enorm verschil maken: het zou betekenen dat we de plek waar wij werken in Brazilië van een veilige, overdekte, en goed gefaciliteerde locatie kunnen voorzien voor de kinderen waarmee wij werken. In de omgeving waarin zij opgroeien (een favela, met alle uitdagingen van dien) maakt zoiets een wereld van verschil, voor zowel henzelf, hun families, als voor ons in het bieden van begeleiding. Kortom, we hopen van harte dat u dit mee kunt wegen in de behandeling van onze aanvraag.

Heeft u vragen of meer informatie nodig, dan kunt u contact opnemen met mij, Floris Korten, via floris.korten@hotmail.com of +31 6 46492312.

Met vriendelijke groet,

namens het bestuur van Stichting Prazeres Foundation,



Floris Korten
Bestuurslid

Beleidsplan 2027-2029 in hoofdstukken

0. Gegevens stichting

Onderdeel	*Gegevens*
Statutaire naam	Stichting Prazeres Foundation
Publieksnaam	Prazeres United
RSIN / Fiscaal nr.	866460962
KvK-nummer	93591810
Datum oprichting	15 april 2024
Vestigingsadres	Nieuwe Bosscheweg 78 5017 JM Tilburg
E-mail	hi@prazeresunited.com
Website	www.prazeresunited.com (na toekenning ANBI-status zullen noodzakelijke gegevens gepubliceerd worden op www.prazeresunited.com/anbi)
Bankrekening	NL30TRIO0320881318

1. Inleiding

Achtergrond

Stichting Prazeres Foundation gelooft dat ieder kind een eerlijke kans verdient om te proberen zijn of haar dromen waar te maken. Helaas maakt het daarvoor veel uit waar je op de wereld geboren wordt. In de favela's van Brazilië is het voor veel kinderen allerminst zeker of ze die eerlijke kans krijgen. De stichting zet zich in om dat te veranderen.

Stichting Prazeres Foundation werkt in de Morro dos Prazeres-favela aan mogelijkheden en kansen voor de kinderen van de wijk. Kansen om te groeien, om zich te ontwikkelen. De stichting is ontstaan op initiatief van een groep Braziliaanse en Nederlandse initiatiefnemers om de situatie van de kinderen in Brazilië te verbeteren, te beginnen in Morro dos Prazeres. De stichting faciliteert daar jongerenwerk. Dat doen we door middel van een sport met een haast religieuze betekenis voor veel Brazilianen: voetbal.

In Morro dos Prazeres hebben we de voetbalschool Prazeres United opgericht. De kinderen wordt een rustige en veilige plek geboden, waar gratis voetbaltrainingen voor jongens en meisjes zorgen voor vaste momenten van plezier, begeleiding, coaching en verbinding in de week. Het is daarmee dus nadrukkelijk niet het doel om 'slechts' een voetbalvereniging in de lucht te houden: het voetbal is een middel, geen doel.

Elke dag bouwen we met de kinderen aan het zelfvertrouwen, de vaardigheden, de rust, en de discipline die ze nodig hebben om door de barrières heen te breken die het leven in de favela soms voor ze opwerpt. De stichting en de aangesloten trainers en vrijwilligers helpen de kinderen met oefeningen in zelfvertrouwen, persoonlijke ontwikkeling en teamgevoel. Inmiddels helpt de stichting zo'n 120 kinderen en gezinnen

in Morro dos Prazeres met kosteloze voetbaltraining, sport- en schoolspullen, maaltijden, en (persoonlijke) begeleiding.

Doel beleidsplan

Dit beleidsplan beschrijft voor de komende jaren wat de stichting wil bereiken, met welke activiteiten, en hoe zij inkomen en vermogen verwerft en beheert. Het plan is daarmee een opdracht voor de komende jaren. Maar ook de blauwdruk voor de aanvraag van een ANBI-status voor de stichting, en voor de (toekomstige) verantwoording naar donateurs, partners en andere belanghebbenden.

2. Context en doelgroep

Morro dos Prazeres

Morro dos Prazeres is een favela in Rio de Janeiro, centraal gelegen, op de heuvels van Santa Teresa. Er wonen zo'n 7500 inwoners. Het is daarmee een kleine favela, met haar eigen karakter en uitdagingen. Toch zijn sommige problemen die er spelen veelvoorkomend in dit soort wijken in de grote Braziliaanse steden. De kinderen worden al op jonge leeftijd geconfronteerd met (drugs)criminaliteit, geweld, en armoede. En dus ook met de gevolgen daarvan: schooluitval, trauma, verslaving, misdaden, en problemen thuis. Het ontbreekt er vaak aan structuur, rust, begeleiding, en positieve rolmodellen.

Tegelijkertijd bestrijden we het dominante beeld van een 'favela'. In Morro dos Prazeres is overal waar je kijkt ook de mooie kant van menselijk samenzijn volop zichtbaar. Mensen kijken naar elkaar om, helpen elkaar en zorgen voor elkaar. Kinderen zoeken elkaar op. In de wijk en in elk kind wat er woont bruist het van de potentie. Die potentie willen wij aanwakkeren door ze juist te bieden wat er ontbreekt.

Doelgroep

Hieronder is een overzicht van de doelgroep weergegeven.

Doelgroepaspect	*Toelichting*
Primaire doelgroep	Kinderen en jongeren van 4 tot 20 jaar uit Morro dos Prazeres
Aantal	120, waarvan 70 jongens en 50 meisjes
Secundaire doelgroep	Ouders/verzorgers en gezinnen van de deelnemende kinderen
Aantal	100 gezinnen
Selectie	Het project en de bijbehorende begeleiding is kosteloos open voor alle kinderen uit de wijk. De enige voorwaarde is dat ze hun best doen, verplichte deelname aan aanvullende (educatieve- of recreatieve) activiteiten en dat er geen criminaliteit 'meegenomen mag worden' naar het project. Zo verzekeren we zo goed mogelijk dat het project een veilige,

	rustige plek blijft waar de kinderen niet geconfronteerd worden met onveiligheid.

3. Missie, visie en doel

Missie

"Onze missie is om de kinderen en jongeren van Brazilië in staat te stellen hun dromen na te jagen, met voetbal als middel."

We werken vol overtuiging aan het bevorderen van de integrale ontwikkeling van kinderen, jongeren en gezinnen in de Morro dos Prazeres-favela in Rio de Janeiro, door middel van voetbal en gemeenschapsgerichte activiteiten die gericht zijn op intellectuele, emotionele en persoonlijke ontwikkeling, die hun kansen op volwaardige deelname aan de samenleving vergroten.

Visie

Een vast en duurzaam programma en project organiseren dat als (internationaal) voorbeeld dient voor het versterken en bieden van begeleiding, (persoonlijke) ontwikkeling, zelfredzaamheid en burgerschap van kinderen, jongeren en gezinnen in sociaal kwetsbare situaties, in Brazilië en wereldwijd.

Statutaire doelstelling

Het doel van de stichting is, in het algemeen belang en zonder winstoogmerk, het ondersteunen van sociale projecten voor kinderen in Rio de Janeiro, Brazilië, op het gebied van sport en educatie en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De stichting richt zich volledig op het algemeen nut op het terrein van welzijn, jeugdontwikkeling, onderwijs en ontwikkelingssamenwerking, en heeft geen winstoogmerk.

Doelen

1. **Zinvolle en veilige vrijetijdsbesteding faciliteren:** we willen kinderen en jongeren een veilige en gestructureerde invulling van hun vrije tijd bieden, als alternatief voor negatieve invloeden in de wijk.
2. **Verbinding van school, gezin en de wijk:** we werken langs die drie assen van het dagelijks leven van de kinderen en verbinden die met elkaar, om de veiligheid en ontwikkeling van de kinderen te garanderen.
3. **Respect en gedeelde waarden:** we creëren een omgeving van wederzijds respect, samenwerking en solidariteit waarin de kinderen hun zelfvertrouwen en moreel kompas kunnen ontwikkelen.

4. **Gezonde ontwikkeling:** we stimuleren een gezonde fysieke, mentale en sociale ontwikkeling met behulp van voetbal(training).

4. Werkzaamheden en activiteiten

Prazeres-programmalijnen

De Stichting Prazeres Foundation werkt langs vier programmalijnen aan de doelen. Dit doen we met ons team van Nederlandse en Braziliaanse vrijwilligers. Veel van de Braziliaanse vrijwilligers wonen in de wijk of komen er vandaan, en kennen de dynamieken en mensen ter plaatse.

Programmalijnen	*Activiteiten*	*Doel:*
Voetbaltrainingen	2 voetbaltrainingen per week per trainings- en leeftijdsgroep (één meisjesteam en twee jongensteams: sub 12, sub 15, sub 20); deelname aan toernooien; trainingsmateriaal en tenues; samenwerkingen met andere sportaanbieders zoals surfscholen	1, 3, 4
School- en huiswerkbegeleiding	Schoolspullen; school- en huiswerkbegeleiding bij Portugees en wiskunde	1, 2
Persoonlijke begeleiding	Gesprekken (verbonden aan de voetbaltrainingen en daarbuiten) over (mentale) gezondheid, waarden, veiligheid, zelfvertrouwen, persoonlijke ontwikkeling; mentorschap; 1-op-1 gesprekken	3, 4
Wijk en gezin	Contact en bijeenkomsten met scholen en ouders; *community events;* samenwerking met stichting die publieke waterpunten met schoon drinkwater faciliteert (Agua Camelo)	2, 3

Jaarplan 2027

De stichting is bezig aan een professionaliseringsslag. De school- en huiswerkbegeleiding is in september 2026 formeel en structureel opgestart naast de begeleiding rond (en in combinatie met) de voetbaltrainingen en de *community events*. Die begeleiding zetten we door. Daarnaast willen we inzetten op groei, doorontwikkeling en *upskilling* van de lokale betrokkenen. Zo zijn we bijvoorbeeld begonnen met leerprogramma's voor de 10 meest betrokken, oudere deelnemende kinderen om assistent te worden binnen Prazeres United.

Het grootste deel van onze activiteiten willen we zo goed mogelijk meten; sommige effecten (mentaal, zelfvertrouwen) zijn moeilijker meetbaar te maken.

Activiteit	*Doel voor 2027*
Start bouw clubhuis	Afgerond tussen januari 2027 t/m mei 2027 (exacte oplevering afhankelijk van partner-bouworganisatie en weersomstandigheden)
Voetbaltrainingen	- 150 deelnemende kinderen (nu: 120) – afhankelijk van structurele inkomsten - 90% gemiddelde aanwezigheid per leeftijdsgroep - 10 samenwerkingen met andere jeugdsportaanbieders
School- en huiswerkbegeleiding	- 50 begeleide kinderen totaal (nu: 25) - meer structurele aanwezigheid op school voor de oudere kinderen (15 tot 20 jaar oud)
Community events	- 20 *community events* georganiseerd (onveranderd t.o.v. 2026) -voortzetten samenwerking Agua Camelo en starten van doorlopende verkenning naar andere lokale samenwerkingen
Oudergesprekken	-driemaandelijkse gesprekken met minstens 50% van de gezinnen van de deelnemende kinderen
Ontwikkeling lokaal team	- Doorzetten social working courses aangeboden door Flamengo (de voetbalclub uit Rio), aanvullende activiteiten voor persoonlijke ontwikkeling
Kindveiligheid	- Protocol en gedragscode ontwikkelen in samenwerking met Charles Siqueira (hoofdcoördinator in de wijk)

Meerjarige ambitie 2028-2029

- Toewerken naar begeleiding en ontwikkeling in burgerschap, in navolging van de persoonlijke begeleiding en school- en huiswerkbegeleiding;
- Uitbreiden activiteiten en openstelling nieuwe clubhuis;
- Samenwerking met mogelijke werkgevers voor (bij-)banen voor uitstromende en ouder wordende kinderen
- Samenwerking met culturele- of muziekinitiatieven voor jongeren;

5. Organisatie en governance

Stichting Prazeres Foundation is gevestigd in Nederland en is verantwoordelijk voor fondsenwerving, beheer van de middelen en toezicht op besteding. De uitvoering in Rio de Janeiro is op moment van schrijven belegd bij een lokaal team van bezoldigde en onbezoldigde betrokkenen en vrijwilligers.

De vaste teamleden (die een maandelijkse vergoeding ontvangen):

- Charles Siqueira (hoofdcoördinator)
- Bryan Pinheiros (hoofdtrainer)
- Cauã Gonçalves (assistent trainer)
- Wellington Magalhaes (videograaf)
- Jean Gonçalves (logistiek, transport en coördinatie)

Daarnaast werken we met een kleine groep moeders van de kinderen die zich bij alle evenementen inzetten (koken, begeleiding kinderen, ondersteuning).

Op het moment van schrijven is een Braziliaanse partnerstichting in oprichting door het lokale team. Deze zal beheerd en bestuurd worden door dit team, waarbij een relatie van wederzijdse gelijkwaardigheid en zelfstandigheid tussen de Braziliaanse en Nederlandse stichting het uitgangspunt is. Op deze manier bouwen we verder aan onafhankelijke, zelfredzame, en elkaar versterkende organisaties.

Bestuur

Iedere Nederlandse bestuurder beschikt over een VOG en kan deze indien nodig overleggen. De bestuurders zijn:

- **Voorzitter:** Jort Iman Boot
- **Penningmeester:** Floris Gerrit Jan Korten
- **Secretaris:** Willem Gerardus Johannes Mulders

Op het moment van schrijven is de UBO-uitschrijving van een oude bestuurder en de -inschrijving van Floris Gerrit Jan Korten in behandeling bij de KvK. Dit is zichtbaar in het KvK-uittreksel.

Tegenstrijdig belang

Een bestuurslid dat een persoonlijk belang heeft bij een besluit, bijvoorbeeld omdat hij of zij ook betrokken is bij de lokale partnerorganisatie, neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming daarover. Dit wordt vastgelegd in de notulen.

Lokale projectcoördinator

Momenteel is Charles Siqueira het grootste vertrouwens- en aanspreekpunt van alle bewoners van Morro dos Prazeres en ook de deelnemende kinderen. Naast zijn rol binnen Prazeres United is hij ook voorzitter van Favela Parque. Deze organisatie ondersteunt bewoners van vier favela's in Rio de Janeiro bij het verbeteren van hun leefomgeving en kansen. Charles is een gevierd vertrouwenspersoon binnen de gemeenschap en een ervaren sociaal werker.

6. Inkomsten

De stichting verwerft haar inkomsten uit verschillende bronnen, op dit moment nog aangevuld door persoonlijke, particuliere stortingen.

Incidenteel proberen we met *fundraisers* geld op te halen door events te organiseren, en shirts en foto's van het project te verkopen.

Bron	*Toelichting*	*Verwacht aandeel*
Particuliere donaties	(Periodieke) giften via website en netwerk	20%
Inkomsten verkoop shirts en foto's	Verkoop van shirts, foto's; opbrengst na kosten volledig naar stichting	10%
Acties en evenementen	Organiseren van *fundraisers* om geld in te zamelen; opbrengsten na kosten volledig naar stichting	10%
Zakelijke donaties en sponsoring	Giften van bedrijven, al dan niet eenmalig, al dan niet uit gerichte *fundraising*-samenwerkingen of sponsoring	50%
Partnerships	Publiciteits- en *fundraising*-samenwerkingen met andere goede doelen, sportorganisaties, B-corp-bedrijven	10%

Deze verdeling is een richtinggevend streefbeeld, de werkelijke verhouding tussen bronnen kan jaarlijks verschillen.

De stichting werft inkomsten zonder agressieve wervingsmethoden en niet onder valse voorwendselen. We respecteren de privacy van donateurs, deelnemers, en ook bij gebruik van foto's en verhalen van kinderen. Bij inschrijving van ieder kind worden de verzorgers op de hoogte gesteld van gebruik van portretrechten en kan indien gewenst hier bezwaar tegen worden aangetekend.

7. Vermogen (verwerving en besteding)

Verwerving

- De middelen van de stichting staan op een bankrekening op naam van de stichting.
- Betalingen boven € 2000,- vereisen goedkeuring van twee bestuursleden (vierogenprincipe).
- De stichting belegt niet en gaat geen financiële risico's aan; tijdelijk overtollige middelen staan op de rekening van de stichting.
- De penningmeester voert de administratie en rapporteert ieder kwartaal aan het bestuur, met hulp van een financiële vrijwilliger.

De stichting houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de werkzaamheden en activiteiten. We hanteren een **continuïteitsreserve** van maximaal twaalf maanden operationele kosten. Voor 2027 begroot op €50.000,-, opgebouwd uit de vaste vergoedingen voor het lokale team (€25.000 op jaarbasis) en de overige kernkosten voor beheer, administratie en vaste projectkosten (€25.000).

Middelen die voor een concreet toekomstig project zijn gereserveerd, worden opgenomen in een **bestemmingsreserve** met een omschreven doel en bestedingstermijn. Voor de bouw van het nieuwe clubhuis vormen wij een bestemmingsreserve van €15.000,- tot €20.000,-, met een voorziene bestedingstermijn van januari tot en met mei 2027, conform de planning in het jaarplan 2027. Deze reserve is uitsluitend bestemd voor de bouw- en inrichtingskosten van het clubhuis en wordt besteed zodra de bouw van start gaat.

Besteding

De stichting besteedt haar middelen altijd met oog op de missie, visie en doelstellingen, waarbij we in lijn met de ANBI-vereisten een redelijke verhouding tussen beheerkosten en bestedingen aanhouden. We streven ernaar minimaal 90% van de uitgaven direct aan de doelstelling te besteden. Kosten voor beheer en administratie (bankkosten, website, notaris, accountant) en fondsenwerving worden zo laag mogelijk gehouden; bestuursleden en vrijwilligers werken onbezoldigd.

Omdat we in Brazilië werkzaam zijn, administreren we de besteding van middelen als volgt:

1. De lokale partner dient een activiteitenplan en begroting in voor ieder kwartaal.
2. Het bestuur keurt de begroting goed; het besluit wordt genotuleerd.
3. De stichting maakt het bedrag in tranches over op een rekening van de partnerorganisatie.
4. De partner levert binnen maand een financiële rapportage met onderliggende bewijsstukken (facturen, bonnen, loonstroken) en een inhoudelijk verslag met foto's.
5. De volgende tranche wordt pas overgemaakt na goedkeuring van de rapportage.

Wisselkoersverschillen (EUR/BRL) worden per overmaking geadministreerd. Afspraken hierover staan in de samenwerkingsovereenkomst.

Beloningsbeleid

Nederlandse bestuurders en vrijwilligers krijgen geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij zien af van eventuele onkostenvergoedingen.

Lokale trainers en de projectleider in Brazilië ontvangen vergoedingen in lijn met of hoger dan lokale marktnormen, in lijn met hun niveau van verantwoordelijkheid. Het is belangrijk om een reëel en aantrekkelijke beloning te bieden aan het lokale team, als één van de waarborgen voor integriteit en bescherming tegen omkoping en ondermijning van het project. Deze vergoedingen vallen onder de reguliere kosten van de stichting. De formele beleidsbepalende rollen worden vervuld door het bestuur van de Nederlandse stichting, in nauwe samenspraak met het lokale team, mede in afwachting van de oprichting van de Braziliaanse stichting.

8. Financiële verantwoording

De stichting werkt met een jaarlijkse begroting en een meerjarenraming voor de periode 2027-2029, die het bestuur jaarlijks vaststelt en bijstelt op basis van de daadwerkelijke inkomsten en de voortgang van de activiteiten (zie hoofdstuk 5 voor het jaarplan 2027 en de meerjarige ambitie 2028-2029). De begroting volgt de inkomstenbronnen uit hoofdstuk 7 en de bestedingscategorieën uit hoofdstuk 8.

De daadwerkelijke financiële verantwoording over een afgerond boekjaar wordt jaarlijks door het bestuur vastgesteld en gepubliceerd conform hoofdstuk 10.

9. Verantwoording en publicatie

De stichting legt jaarlijks verantwoording af. Uiterlijk zes maanden na afloop van het boekjaar (vóór 1 juli) publiceren wij op de website (prazeresunited.com/anbi):

- naam, RSIN, contactgegevens en doelstelling
- de hoofdlijnen van dit beleidsplan
- de functies en namen van de bestuurders
- het beloningsbeleid
- een actueel verslag van de activiteiten
- een financiële verantwoording: balans, staat van baten en lasten en een toelichting

Het bestuur stelt de jaarrekening vast in de eerste helft van het jaar. Het beleidsplan wordt jaarlijks geëvalueerd en zo nodig bijgesteld.

10. Vaststelling

Dit beleidsplan is vastgesteld in de bestuursvergadering van 28 oktober te Amsterdam.

Voorzitter	*Secretaris*	*Penningmeester*
Jort Iman Boot, 	Willem Gerardus Johannes Mulders, 	Floris Gerrit Jan Korten, 